



RÉSULTATS SEMESTRIELS 2018

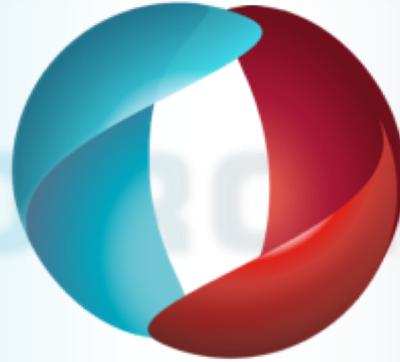
Présentation financière

Conférence Téléphonique

UN ÉVENTAIL D'EXPERTISES TOURNÉES VERS L'EXIGENCE ET L'INNOVATION

2

HYGIÈNE



PROCESS

CONCEPTION



FABRICATION



COMMERCIALISATION

UNE RÉPONSE
GLOBALE



DES SIGNAUX POSITIFS ET DES RESULTATS INFERIEURS AUX ATTENTES

🔄 **Activité solide :**

▪ **Marchés porteurs**

- **Dynamique commerciale** de fond positive... mais une organisation en cours de finalisation (OH) et des grands comptes (UGAP, SNCF...) longs à mettre en route

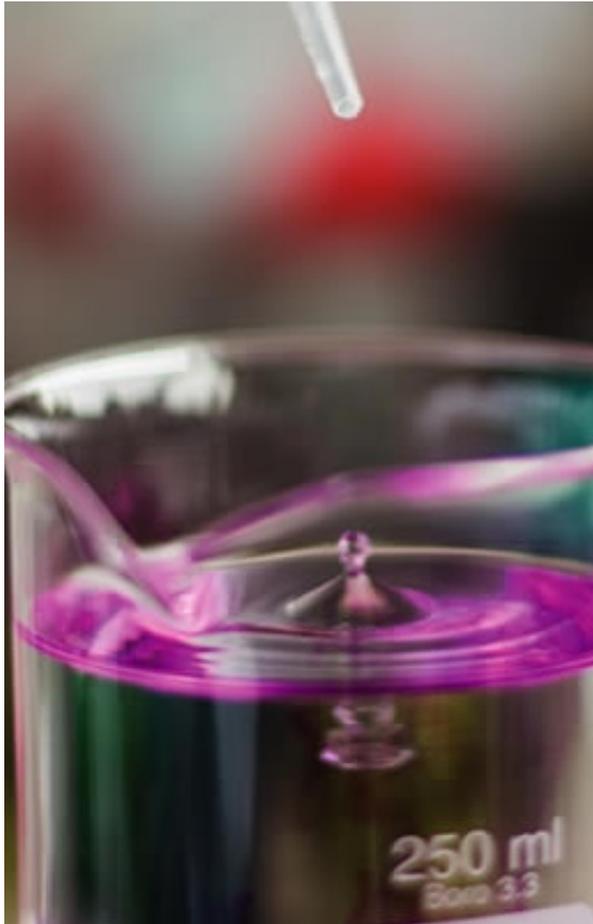
🔄 **Résultats qui portent les investissements de réorganisation industrielle**

- **Déménagement** de Vénissieux
- Finalisation technique de Saint-Vulbas 4.0, mise à niveau des compétences, intérimaires...
- **Rationalisation de 3 sites en région parisienne (transferts de Bondoufle et Villepinte sur le nouveau site de Lieusaint)**

🔄 **Négociation d'un nouveau financement syndiqué**



> Une première amélioration commerciale attendue au S2



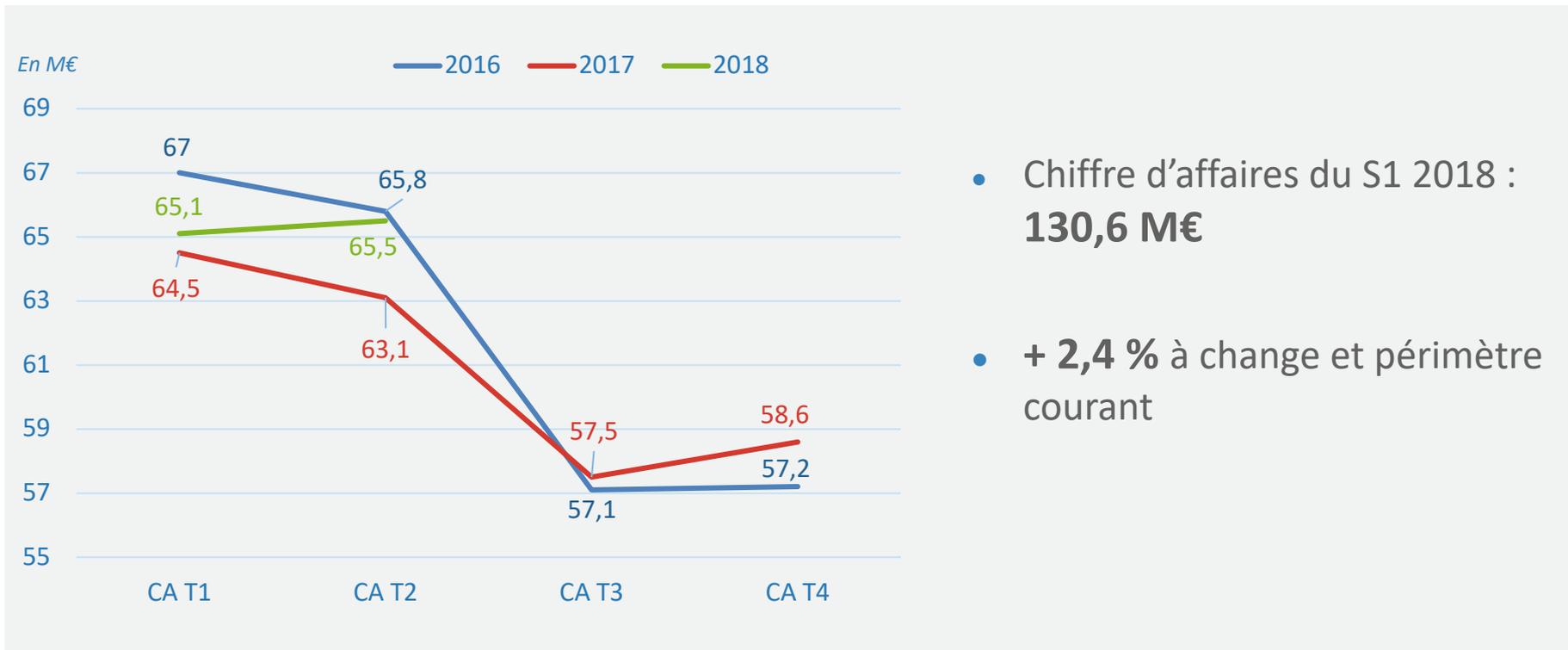
SOMMAIRE

1. Résultats S1 2018

2. Feuille de route S2 2018 et perspectives



ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES

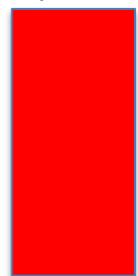


COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDÉ AU 30 JUIN 2018

	30 Juin 2017	30 Juin 2018
Chiffre d'affaires	127,6	130,6
<i>% marge</i>	<i>50,4 %</i>	<i>48,5 %</i>
EBITDA	6,6	5,5
Dotations aux amortissements	- 3,6	- 3,6
Dotation aux provisions	+ 0,3	ns
Résultat Opérationnel Courant	3,3	1,9
Produits et charges opérationnels	- 1,1	- 1,6
Résultat Opérationnel	2,2	0,3
Coût de l'endettement financier net	- 1,3	- 1,1
Résultat net de l'ensemble consolidé	0,2	- 1,2

EVOLUTION DE L'EBITDA

6,6 M€



2017

- 0,2 M€



Asie

+ 0 M€



Amérique

+ 0,1 M€



Europe
du nord

- 1,1 M€

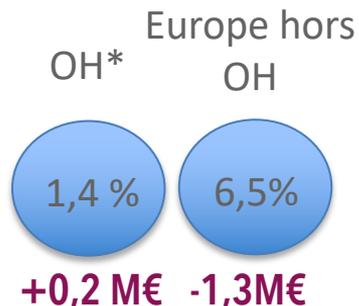


Europe
du sud

+ 0,1 M€



Effet de
change



-17 %



5,5 M€



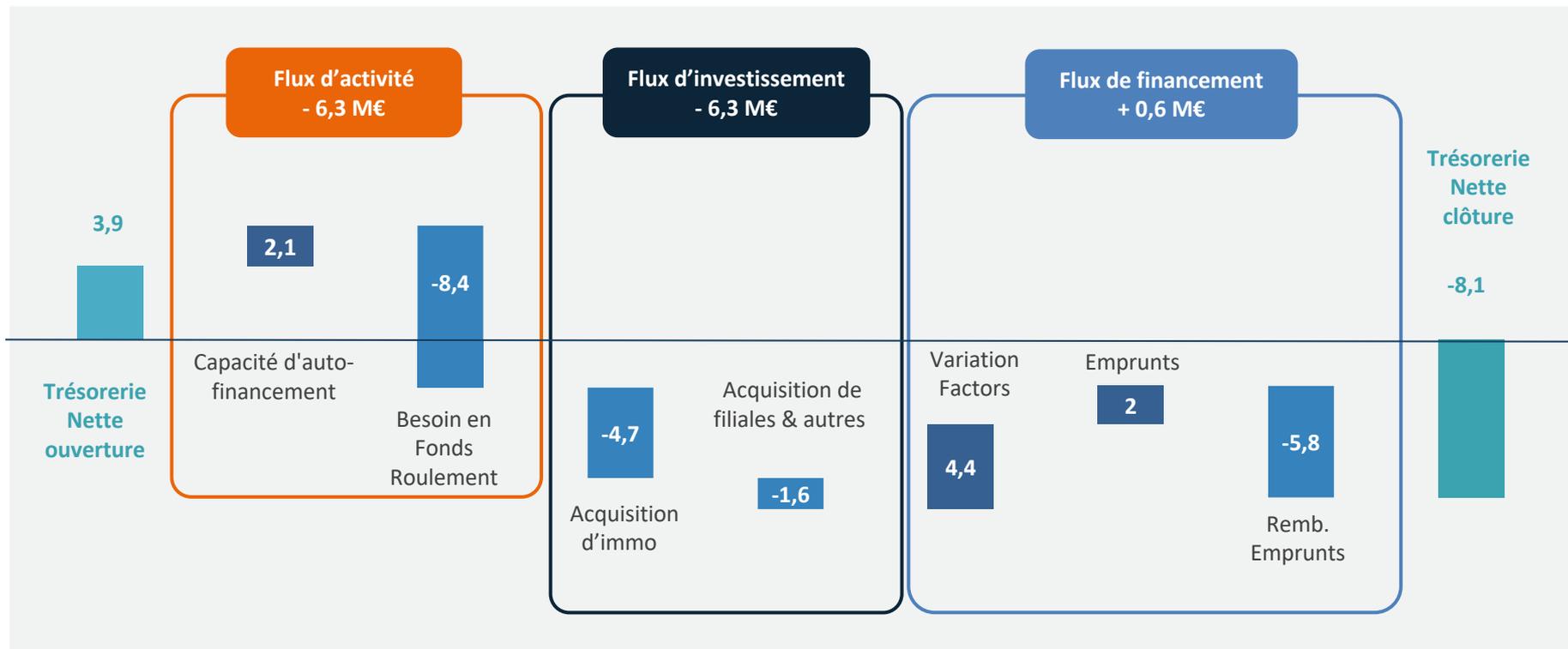
2018

16,4%

% EBITDA / CA

* OH = OH + MHE + HEXOTOL

FLUX DE TRÉSORERIE



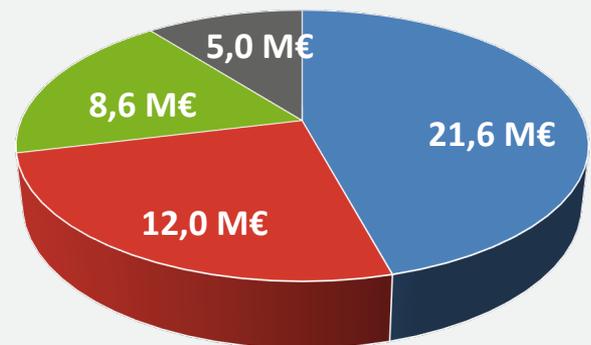
FINANCEMENT SYNDIQUE

🔄 Mise en place en septembre 2018

🔄 Financement syndiqué de 47,2 M€

- Des échéances portées à 2025
- Un *pool* bancaire unifié
- Des financements court terme confirmés

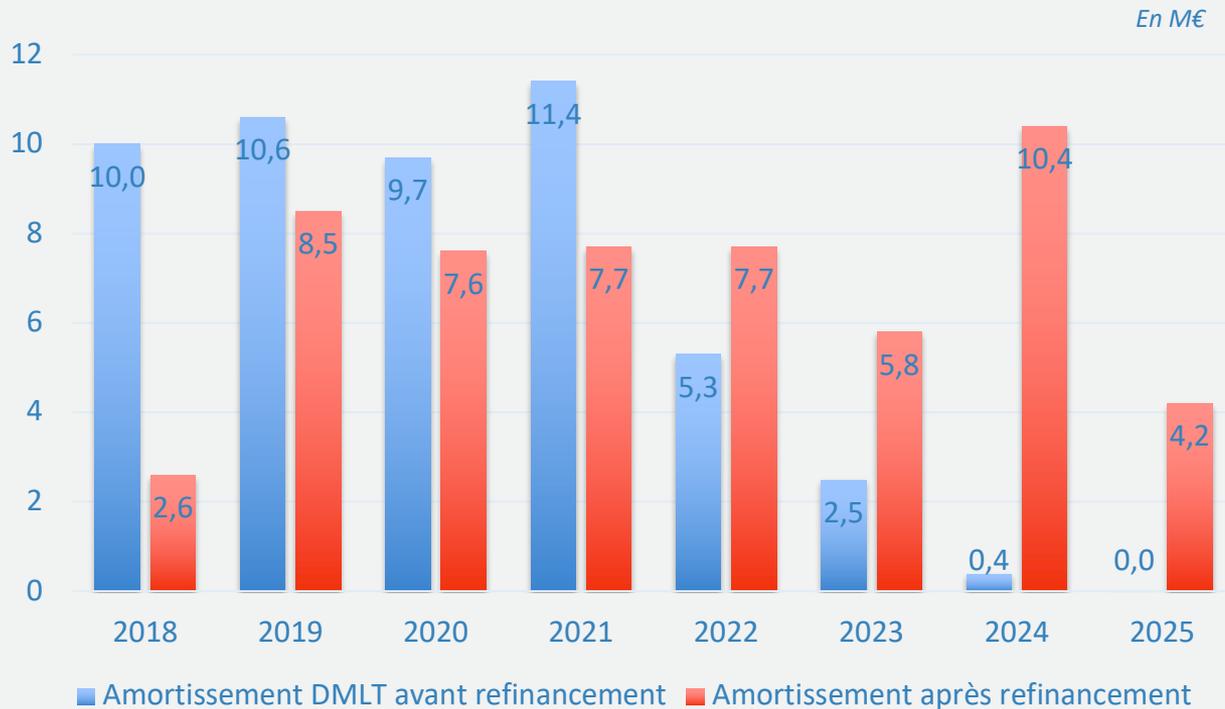
Répartition en M€



- Dette Moyen et long terme amortissable
- Dette Moyen et long terme in fine
- Financement net court terme renouvelable
- CAPEX

FINANCEMENT SYNDIQUE

🔄 Réduction significative du rythme des amortissements sur les 4 prochaines années





SOMMAIRE

- 1. Résultats S1 2018**
- 2. Feuille de route S2 2018 et perspectives**



Priorité à la **stabilisation du niveau d'activité et à la rentabilité**
Rigueur et exigence opérationnelle

1. Finalisation des diagnostics et **chantiers stratégiques**
2. Renouvellement et finalisation de l'organisation commerciale
3. **Digitalisation de l'offre commerciale** : *salesforce*

PERSPECTIVES 2019 - 2023



Nouvelle organisation Groupe et gouvernance

Mise en œuvre des plans commerciaux et organisationnels

Poursuite des efforts de productivité /qualité

Nouveaux objectifs financiers