

**GROUPE ORAPI**  
**Compte de résultat consolidé au 31 décembre 2016**  
**En milliers d'euros**

	31 décembre 2015	31 décembre 2016
<b>Produits des activités ordinaires</b>	<b>277 166</b>	<b>248 089</b>
Achats consommés et variation de stocks	-138 034	-121 854
Charges externes	-51 445	-45 598
Charges de personnel	-74 694	-67 215
Impôts et taxes	-3 351	-3 115
Autres produits et charges opérationnels courants	219	601
<b>EBITDA</b>	<b>9 862</b>	<b>10 910</b>
Dotations aux amortissements	-7 204	-7 557
Dotations aux provisions	-67	-225
<b>Résultat Opérationnel courant</b>	<b>2 592</b>	<b>3 128</b>
Autres produits et charges opérationnels	-4 181	144
Quote-part dans le résultat des entreprises associées	4	-27
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>-1 585</b>	<b>3 244</b>
Produits de trésorerie	41	20
Coût de l'endettement financier brut	-2 673	-2 800
<b>Coût de l'endettement financier net</b>	<b>-2 632</b>	<b>-2 780</b>
Autres produits et charges financiers	-71	-308
Charge d'impôt	-1 330	-1 223
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>-5 618</b>	<b>-1 067</b>
Résultat net (Part des intérêts ne donnant pas le contrôle)	-42	32
<b>Résultat net (Part du Groupe)</b>	<b>-5 575</b>	<b>-1 099</b>
Nombre d'actions existantes	4 222 322	4 598 221
<b>Résultat net (Part du Groupe) par actions en euros</b>	<b>-1,32</b>	<b>-0,24</b>
Nombre d'actions maximales après les levées	4 282 322	4 598 221
<b>Résultat net dilué (Part du Groupe) par action en euros</b>	<b>-1,30</b>	<b>-0,24</b>

**GROUPE ORAPI**  
**Etat consolidé du résultat global total au 31 décembre 2016**  
**En milliers d'euros**

	31 décembre 2015	31 décembre 2016
<b>Résultat Net de l'ensemble consolidé</b>	<b>-5 618</b>	<b>-1 067</b>
Ecarts de change résultant des activités à l'étranger	428	-651
Couverture de flux de trésorerie	131	122
ID sur couverture de flux de trésorerie et autres	-44	-41
<b>Total des éléments recyclables en résultat</b>	<b>515</b>	<b>-570</b>
Ecarts actuariels - effet SORIE	-96	-612
ID sur écarts actuariels - effet SORIE	32	204
<b>Total des éléments non recyclables en résultat</b>	<b>-64</b>	<b>-408</b>
<b>Total des éléments recyclables et non recyclables en résultat</b>	<b>451</b>	<b>-978</b>
<b>Résultat global total</b>	<b>-5 167</b>	<b>-2 045</b>
<i>Dont part du Groupe</i>	<i>-5 125</i>	<i>-2 045</i>
<i>Dont intérêts ne donnant pas le contrôle</i>	<i>-42</i>	<i>0</i>

**GROUPE ORAPI**  
**Bilan consolidé au 31 décembre 2016**  
**En milliers d'euros**

ACTIFS	31 décembre 2015 Retraité (1)	31 décembre 2016
Goodwill	57 029	56 647
Autres immobilisations incorporelles	10 711	9 756
Immobilisations corporelles	20 514	18 680
Actifs financiers non courants	1 714	1 678
Participations dans les entreprises associées	232	204
Impot différé actif	681	701
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>	<b>90 881</b>	<b>87 665</b>
Stocks	37 395	33 708
Clients	51 399	47 227
Autres créances courantes	13 699	20 480
Trésorerie et équivalents de trésorerie	12 643	6 659
<b>ACTIFS COURANTS</b>	<b>115 136</b>	<b>108 074</b>
<b>TOTAL ACTIFS</b>	<b>206 018</b>	<b>195 739</b>

PASSIFS	31 décembre 2015 Retraité (1)	31 décembre 2016
Capital	4 608	4 619
Primes, réserves, report à nouveau	51 673	45 647
Reserve de conversion	309	-342
Résultat (part du Groupe)	-5 575	-1 099
<i>Capitaux propres part du groupe</i>	<i>51 014</i>	<i>48 825</i>
<i>Intérêts ne donnant pas le contrôle</i>	<i>-208</i>	<i>-26</i>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>50 807</b>	<b>48 799</b>
Dettes financières à plus d'un an	35 602	38 704
Provisions	4 332	4 738
Impot différé passif	1 297	1 174
Autres dettes non courantes	4 121	2 226
<b>PASSIFS NON COURANTS</b>	<b>45 352</b>	<b>46 842</b>
Dettes financières à moins d'un an	27 266	23 590
Fournisseurs	50 139	47 849
Impôt exigible courant	1 069	1 080
Autres dettes courantes	31 385	27 579
<b>PASSIFS COURANTS</b>	<b>109 859</b>	<b>100 098</b>
<b>TOTAL PASSIFS</b>	<b>206 018</b>	<b>195 739</b>

**GROUPE ORAPI**  
**Tableau des flux de trésorerie consolidé au 31 décembre 2016**  
**En milliers d'euros**

Tableau des flux de trésorerie consolidé	31 décembre 2015	31 décembre 2016
<b>Flux de trésorerie lié à l'activité</b>		
Résultat de l'ensemble consolidé	-5 618	-1 067
Amortissements et provisions (cf. Détail 1)	6 329	7 396
Variation des impôts différés	126	0
Plus values de cession nettes d'impôts	40	-214
<b>Capacité d'autofinancement</b>	<b>877</b>	<b>6 114</b>
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité (cf. Détail 2)	1 919	-3 262
<b>Total Flux de trésorerie lié à l'activité</b>	<b>2 796</b>	<b>2 852</b>
<b>Flux de trésorerie lié aux opérations d'investissement</b>		
Acquisition d'immobilisations	-6 629	-5 019
Cession d'immobilisations	609	560
Variation nette des actifs financiers non courants	-50	57
Variation des dettes sur immobilisations	6 104	-3 624
Acquisition de filiales sous déduction de la trésorerie acquise	-23 582	-100
<b>Total flux de trésorerie lié aux opérations d'investissement</b>	<b>-23 549</b>	<b>-8 126</b>
<b>Flux de trésorerie lié aux opérations de financement</b>		
Dividendes versés aux actionnaires société mère	-497	0
Augmentation de capital en numéraire net frais	7 202	55
Emissions d'emprunts	20 631	9 522
Remboursement emprunts	-7 339	-6 949
<b>Total flux de trésorerie lié aux opérations de financement</b>	<b>19 997</b>	<b>2 628</b>
<b>Variation de Trésorerie</b>	<b>-756</b>	<b>-2 646</b>
Trésorerie d'ouverture	6 956	12 643
Concours bancaires d'ouverture	-4 512	-10 830
<b>Trésorerie d'ouverture</b>	<b>2 444</b>	<b>1 813</b>
Trésorerie de clôture	12 643	6 659
Concours bancaires de clôture	-10 830	-7 804
<b>Trésorerie de clôture</b>	<b>1 813</b>	<b>-1 145</b>
Variation de trésorerie	-631	-2 958
Variations du cours des devises	126	-310

**Détail Tableau des Flux Groupe Orapi**

Détail Tableau des Flux	31 décembre 2015	31 décembre 2016
<i>Détail 1 Amortissements et provisions</i>		
Amortissements	6 843	7 579
Variation nette Provisions risques et charges	-514	-183
<b>Total détail 1</b>	<b>6 329</b>	<b>7 396</b>
<i>Détail 2 Variation besoin en fonds de roulement</i>		
Variation stock	1 283	3 687
Variation clients	2 713	4 029
Variations fournisseurs	-3 062	-858
Variations autres créances	2 136	-6 809
Variation autres dettes et autres dettes à plus d'un an	-1 151	-3 311
<b>Total détail 2</b>	<b>1 919</b>	<b>-3 262</b>

**GROUPE ORAPI**  
**Tableau d'évolution des capitaux propres consolidés au 31 décembre 2016**  
En milliers d'euros

	Nombre d'actions	Capital	Primes d'émission	Réserves consolidées	Actions auto contrôle	Ecart de Conversion	Capitaux propres part du Groupe	Intérêts ne donnant pas le contrôle	Capitaux propres Totaux
<b>Au 31 décembre 2014 retraité (1)</b>	<b>3 852 077</b>	<b>3 852</b>	<b>28 611</b>	<b>17 544</b>	<b>-444</b>	<b>-120</b>	<b>49 442</b>	<b>-122</b>	<b>49 321</b>
Augmentation (diminution) de capital et réserves	756 267	756	6 445				7 202		7 202
Dividendes versés				-497			-497		-497
Ecart de conversion						428	428		428
Résultat de l'exercice				-5 575			-5 575	-42	-5 618
Valorisation des options accordées							0		0
Effets des Variations de périmètre				-25			-25	-35	-60
Autres mouvements				23	17		40	-9	31
<b>Au 31 décembre 2015</b>	<b>4 608 344</b>	<b>4 608</b>	<b>35 056</b>	<b>11 469</b>	<b>-428</b>	<b>308</b>	<b>51 014</b>	<b>-208</b>	<b>50 807</b>
Augmentation (diminution) de capital et réserves	10 409	10	44	1			55		55
Dividendes versés							0		0
Ecart de conversion						-651	-651		-651
Résultat de l'exercice				-1 099			-1 099	32	-1 067
Valorisation des options accordées							0		0
Effets des Variations de périmètre							0		0
Autres mouvements				-564	71		-493	150	-343
<b>Au 31 décembre 2016</b>	<b>4 618 753</b>	<b>4 619</b>	<b>35 100</b>	<b>9 808</b>	<b>-357</b>	<b>-343</b>	<b>48 825</b>	<b>-26</b>	<b>48 799</b>